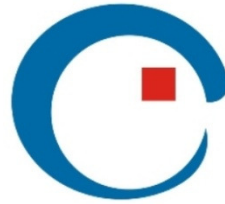


CAPM-CERT



Croatian Association for  
Project Management  
Hrvatska Udruga za  
Upravljanje Projektima

Ovlaštena organizacija za ovjeru osposobljenosti voditelja projekata

HUUP-CAPM (Hrvatska udruga za upravljanje projektima)

**VODIČ ZA POLAGATELJE**  
**IPMA UNIVERZALNI ČETVEROSTUPANJSKI SUSTAV OVJERE**  
**OSPOSOBLJENOSTI VODITELJA PROJEKATA**

**SADRŽAJ**

1	Pregled .....	3
1.1	Osnovne podloge .....	3
1.2	Ulazni uvjeti za pojedine razine .....	4
1.3	Certifikacija .....	6
1.4	Postupak ocjenjivanja .....	6
2	Prijava.....	8
2.1	Dokumenti koji se prilažu .....	8
2.2	Odobrenje pristupa.....	8
3	Izdavanje certifikata.....	9
4	Ponovljeno ovjeravanje osposobljenosti ( <i>Re-certification</i> ).....	9
5	Prigovor.....	10

# 1 Pregled

## 1.1 Osnovne podloge

Ovjera osposobljenosti koju provodi HUUP-CERT, ovlaštena organizacija za ovjeru voditelja projekata u sastavu Hrvatske udruge za upravljanje projektima (HUUP-IPMA), slijedi međunarodni koncept **IPMA Universal-Four-Level-Certification System (Slika 1)**. IPMA (**International Project Management Association**) je međunarodna udruga za upravljanje projektima čiji član je i HUUP-CERT.

Naslov	Sposobnosti	Proces certifikacije			Valjanost
		Prva faza	Druga faza	Treća faza	
<b>Ovjereni direktor projekata</b> (IPMA Level A)	Osposobljenost = znanje + iskustvo	Molba, životopis, samoocjena, reference, lista projekata	Ispitni rad o projektu	Razgovor	5 godina
<b>Ovjereni viši voditelj projekta</b> (IPMA Level B)			Ispitni rad o projektu		
<b>Ovjereni voditelj projekta</b> (IPMA Level C)			Ispit, Prema izboru: radio nica ili ispitni rad		
<b>Ovjereni suradnik za upravljanje projektima</b> (IPMA Level D)	Znanje	Molba, životopis, samoocjena	Ispit		Vrijeme nije ograničeno

Slika 1: IPMA Univerzalni četvero-stupanjski sustav certifikacije

Stručna osnova navedenog koncepta je **NCB (National Competence Baseline)**, tj. hrvatska pravila usvojena od HUUP-a na temelju *IPMA Competence Baseline (ICB)* verzija 3.0. ICB su međunarodne smjernice za ocjenjivanje sposobnosti u području upravljanja projektima, objavljene na tri jezika – engleskom, njemačkom i francuskom i daje sadržajnu podlogu za opće svjetsko priznanje nacionalnih programa kvalifikacije i ovjere voditelja projekata na četiri razine. NCB sadrži 44 elementa upravljanja projektima za ocjenu znanja i iskustva iz upravljanja projektima. Od toga je 20 tehničkih elemenata (*Technical competence elements*), 15 elemenata iz sposobnosti odnosa među ljudima (*Behavioural competence elements*) i 11 kontekstualnih elemenata (*Contextual competence elements*). NCB se može naći na web portalu HUUP-a ([www.capm.hr](http://www.capm.hr)).

Međunarodno dogovorene i od strane IPMA članica međusobno priznate četiri razine kvalificiranosti i ovjere iz upravljanja projektima, vođene su potrebama prakse. U tom

smislu su za pojedine razine, prema definicijama iz NCB određeni ulazni uvjeti i karakteristike koje moraju zadovoljiti kandidati. Uz opće ulazne uvjete HUUP-CERT je odredio da se za sve razine certifikata (razina A do D) traži osnovno i stručno školovanje u najmanjem ukupnom trajanju od 14 godina.

## 1.2 Ulazni uvjeti za pojedine razine

### **Razina A: Ovjereni direktor projekata** (*CPD - Certified Projects Director*)

Najmanje pet godina iskustva na složenim projektima ili programima od čega tri godine na odgovornim i rukovodećim funkcijama koordinacije i rukovođenja programa od nekoliko projekata.

Sposoban upravljati portfeljem projekata tvrtke, ili programom projekata.

*Dodatni zahtjevi:*

- ❖ *Odgovoran je za upravljanje važnim portfeljem projekata tvrtke ili jednim ili više važnih programa.*
- ❖ *Doprinosi strateškom upravljanju i radi prijedloge starijem menadžmentu. Odgovoran je za razvijanje tima za upravljanje projektima i vodi voditelje projekata.*
- ❖ *Razvija i primjenjuje zahtjeve, procese, metode, tehnike, alate, priručnike, vodiče za upravljanje projektima.*
- ❖ *Odgovoran je za razvijanje i primjenu metoda, tehnika, alata, priručnika i smjernica za upravljanje projektima.*

Portfelj kojim upravlja mora biti važan pri čemu se razmatraju slijedeći parametri:

- količina vremena kojeg kandidat posvećuje portfelju ili programu;
- broj aktivnih projekata;
- različite vrste i veličine projekata;
- kompleksnost projekata;
- broj voditelja projekata i veličina organizacijske jedinice koju vodi;
- godišnja količina investicija u portfelju ili programu.

Specifični kriteriji za kandidata za razinu A mogu se naći u NCB.

### **Razina B: Ovjereni viši voditelj projekta** (*Certified Senior Project Manager*)

Najmanje pet godina iskustva u upravljanju projektima od čega tri godine na odgovornim i rukovodećim funkcijama složenih projekata.

Mora biti sposoban samostalno upravljati složenim projektima.

*Dodatni zahtjevi:*

- ❖ *Odgovoran je za sve odrednice složenog projekta i sve elemente i vidove upravljanja projektom*

- ❖ *Ima opću upravljačku ulogu kao voditelj velikog tima koji upravlja projektom*
- ❖ *Koristi prikladne procese, metode, tehnike i alate za upravljanje projektom.*

Složenost projekata se koristi za definiranje granica između IPMA razina C i B. Kompleksan projekt treba ispunjavati sve dolje navedene kriterije:

- a. Puno međupovezanih pod-sistema / pod-projekata i elemenata koji se moraju uzeti u obzir unutar struktura kompleksnog projekta i u vezi s njegovim kontekstom u organizaciji.
- b. Nekoliko organizacija je uključeno u projekt i / ili različite jedinice u istoj organizaciji mogu imati koristi ili pružati resurse za kompleksni projekt.
- c. Nekoliko različitih disciplina radi na složenom projektu.
- d. Upravljanje složenim projektom uključuje nekoliko različitih, ponekad preklapajućih, faza.
- e. Mnogi od dostupnih metoda, tehnika i alata za upravljanje projektima potrebno je primijeniti kod upravljanja složenih projekata. U praksi to znači da će se primijeniti više od šezdeset posto elemenata sposobnosti.

Specifični kriteriji za kandidata za razinu B mogu se naći u NCB.

### **Razina C: Ovjereni voditelj projekta** (*Certified Project Manager*)

Najmanje tri godine iskustva u upravljanju projektima. Odgovoran je za rukovođenje projekata ograničene složenosti.

Mora biti sposoban upravljati projektom ograničene složenosti i/ili voditi pod.projekt u svim elementima upravljanja projektom.

*Dodatni zahtjevi:*

- ❖ *Odgovoran je za jednostavni projekt i sve njegove odrednice ili za podprojekt složenog projekta te odgovarajuće odrednice.*
- ❖ *Primjenjuje opće metode, tehnike i alate upravljanja projektima.*

### **Razina D: Ovjereni suradnik za upravljanje projektom** (*Certified Project Management Associate*)

Nije nužno iskustvo u vođenju projekata, ali je prednost ako kandidat ima prethodna iskustva u vođenju projekata ako je do određene mjere primjenjivao znanja iz upravljanja projektima.

Mora imati znanja iz upravljanja projektima iz svih elemenata stručnosti.

*Dodatni zahtjevi:*

- ❖ *Može primjenjivati bilo koji element i vid upravljanja projektima. U nekim područjima može djelovati kao specijalist.*
- ❖ *Može biti član projektnog tima ili tima koji upravlja projektom.*
- ❖ *Ima opsežno znanje upravljanja projektima i sposobnost njegove primjene.*

### 1.3 Certifikacija

Za svaku certifikaciju potrebno je HUUP-CERT-u poslati pismeni zahtjev s dokazima kvalificiranosti prema određenom obrascu. HUUP-CERT će, ukoliko su zadovoljeni svi uvjeti, pismeno obavijestiti kandidata o odobrenju zahtjeva.

Ovjera osposobljenosti se može napraviti ili slijedom četverostupanjskog sustava, već prema individualnom razvoju osposobljenosti za vođenje projekata, ili se može zatražiti za bilo koji stupanj bez potrebe ovjeravanja nižih stupnjeva, ukoliko kandidat zadovoljava uvjete.

HUUP-CERT provodi ovjeravanja dva puta godišnje (ukoliko ima dovoljno kandidata). Točno vrijeme i mjesto ovjeravanja objavljuju se na web stranici HUUP, a mogu se dobiti i direktnim upitom od tajnice HUUP-CERT:

Mr.sc. Ivana Burcar Dunović  
 Email: [iburcar@grad.hr](mailto:iburcar@grad.hr)  
 Tel: 091-3897604

Sve informacije o certificiranju mogu se naći u NCB na web stranici HUUP-a: [www.capm.hr](http://www.capm.hr).  
 Dodatna objašnjenja mogu se dobiti od:

Prof.dr.sc. Vladimir Skendrović  
 Email: [vskendrovic@worldbank.org](mailto:vskendrovic@worldbank.org)  
 Tel: 091-2357242

### 1.4 Postupak ovjere

Pri postupcima ovjeravanja provodi se strukturirano ocjenjivanje kako je prikazano dalje.

#### Razina D

1. Prijava s biografijom
2. Samo-ocjenjivanje
3. Prihvatanje prijave
4. Pismeni ispit (5 sati):

SADRŽAJ	TRAJANJE	ELEMENTI ICB
Esej	2 sata	3-5
Direktna pitanja	1 sat	svi
Zadatak	2 sata	1-2

#### Razina C

1. Prijava s biografijom
2. Samo-ocjenjivanje
3. Lista projekata
4. Prihvatanje prijave
5. Pismeni ispit (5 sati):

SADRŽAJ	TRAJANJE	ELEMENTI ICB
Esej	2 sata	2-4
Direktna pitanja	1 sat	svi
Zadatak	2 sata	1-2

6. Izveštaj o projektu:
  - opseg: 10-15 stranica
  - dodaci: 5-10 stranica
  - ICB elementi: 12 + 5 + 4
  - trajanje: 30 dana
7. Interview

### Razina B

1. Prijava s biografijom
2. Samo-ocjenjivanje
3. Lista projekata
4. Prihvat prijave
5. Izveštaj o projektu:
  - opseg: 15-20 stranica
  - dodaci: 10-15 stranica
  - ICB elementi: 14 + 8 + 6
  - trajanje: 4 mjeseca
6. Interview

### Razina A

1. Prijava s biografijom
2. Samo-ocjenjivanje
3. Lista projekata
4. Prihvat prijave
5. Izveštaj o projektu:
  - opseg: 20-30 stranica
  - dodaci: 10-15 stranica
  - ICB elementi: 16 + 11 + 8
  - trajanje: 6 mjeseci
6. Interview

## 2 Prijava

### 2.1 Dokumenti koji se prilažu

Potpisana prijava se dostavlja HUUP-CERT-u u tri primjerka i sastoji se od:

1. Ispunjena prijavnice (obrazac se može dobiti od HUUP-CERT ili s web stranice).
2. Pisani prilozi sljedećeg sadržaja:
  - životopis s pregledom radnog iskustva
  - osnovno i stručno obrazovanje
  - podaci o tvrtki/ustanovi u kojoj kandidat radi (ne treba za razinu D)
  - obrazovanje iz upravljanja projektima
  - lista projekata (ne treba za razinu D)
  - samo-ocjena (na propisanom obrascu)
3. Pojedinačni opis svih projekata s liste projekata.

Treba dati detalje (outputs, faze, troškove, proračun, učesnici, kompleksnost) za projekte na kojem kandidat radi ili je radio u razdoblju, koje je minimalno potrebno za pojedinu razinu, te svoju ulogu i zadatke koje je obavljao na projektu.

4. Dvije reference.

Treba navesti dvije osobe (ime, tvrtka ili ustanova, položaj, adresa, telefon) koje mogu dati informacije o kandidatu.

5. Potpisane izjave:

- o prihvaćanju svih uvjeta certifikacije
- o prihvaćanju etičkog kodeksa HUUP-a

### 2.2 Odobrenje pristupa

HUUP-CERT će po primitku prijave poslati po jedan primjerak ispitivačima (*Assessors*). Ispitivači će ocijeniti da li kandidat ispunjava sve uvjete za pristup ovjeravanju osposobljenosti. Ukoliko su zadovoljeni svi uvjeti, HUUP-CERT će pismenim putem izvijestiti kandidata da mu je odobreno ovjeravanje. U odobrenju će biti navedeno mjesto i dan ovjeravanja, kao i imena ispitivača. Kandidat će uz odobrenje primiti i račun za troškove postupka i to:

Razina D	500 eura
Razina C	1.000 eura
Razina B	1.500 eura
Razina A	2,000 eura

Račun treba podmiriti uplatom na tekući račun HUUP-CERT u roku od petnaest dana od datuma ispostave računa.

### 3 Izdavanje certifikata

Nakon uspješno završenog postupka potvrđenog od strane svih ispitivača, kandidat će dobiti odgovarajući certifikat.

Ukoliko su prilikom usmenog ispita kandidatu određeni dodatni uvjeti koje mora ispuniti, certifikat će se dati po ispunjenju tih uvjeta.

Svi certifikati se registriraju u HUUP-CERT i IPMA.

### 4 Ponovljeno ovjeravanje osposobljenosti (*Re-certification*)

Osnova za postupak ponovljenog ovjeravanja je važeći certifikat.

Nakon isteka tri godine za razine B i C, odnosno pet godina za razinu A, mora se provesti postupak ponovljenog ovjeravanja. HUUP-CERT će pismeno podsjetiti nositelje certifikata na certifikaciju i mogućnost certifikacije za višu razinu. Nositelj certifikata zatražit će pismenim putem pristup postupku ponovljenog ovjeravanja osposobljenosti. Kandidat uz zahtjev prilaže dokaze o svom radu na projektima, iskustvu i dodatnom obrazovanju. U opravdanim slučajevima, ispitivači mogu tražiti verificiranje dostavljenih podataka. Ukoliko se smatra potrebnim, kandidat će obaviti razgovor s jednim ispitivačem.

Koraci ponovne ovjere su sljedeći:

- U formularu za prijavu na ponovnu ovjeru, kandidat također izjavljuje da je u potpunosti upoznat s uvjetima ponovnog procesa ovjere i o statusu osobe ovjerene za upravljanje projektima. Kao dodatak potreban je ažurirani životopis.
- Ažurira se popis projekata, programa ili portfelja i prezentira ovisno o razini ovjere.
- Ažurira se i samo-ocjenjivanje.
- Izvještava se o profesionalnim aktivnostima za stvarni period valjanosti certifikata vezano za funkciju, odgovornosti i zadatke kandidata koji ide na ponovnu ovjeru, a vezano za projekte, programe ili portfelje kao i o vremenu (postotak ukupnog vremena) u kojem je kandidat sudjelovao u njima.
- Kontinuirana edukacija kandidata koji ide na novu ovjeru, kako bi se održala i poboljšala razina sposobnosti u upravljanju projektima za vrijeme stvarnog trajanja valjanosti certifikata. Ovo uključuje sve obuke koje je prošao, dobivena iskustva kao i doprinosi koje je napravio u stalnom razvoju u upravljanju projektima.
- Kandidat koji ide na novu ovjeru dostavlja popis osoba koje mogu dati preporuke, koje su svjesne njegove sposobnosti u upravljanju projektima te koje ispitivači HUUP-CERT mogu kontaktirati ukoliko je potrebno. Ukoliko je bilo pismenih prigovora vezno za njegove sposobnosti upravljanja projektima ili profesionalnom ponašanju, moraju se navesti u prijavi za ponovnu ovjeru.
- U slučaju gdje postoji sumnja glede obnove certifikata, ispitivači pripremaju pitanja da si pojasne da li kandidat još uvijek ispunjava zahtjeve za svoju IPMA razinu sposobnosti. Kandidat koji ide na ponovnu ovjeru također može dostaviti dodatne dokaze o razini svojih sposobnosti i profesionalnom ponašanju.

- HUUP-CERT za ovjeru donosi odluku o tome da li se kandidatu može ili ne može obnoviti certifikat na osnovu kompletne procjene ispitivača.

U slučaju pozitivne ocjene re-certifikacije i plaćanja naknade, valjanost certifikata produžuje se za daljnih tri odnosno pet godina.

Naknada za ponovljeno certificiranje je 200 Eura.

U slučaju negativne ocjene, ili ako zahtjev za ponovljeno certificiranje nije podnesen na vrijeme, valjanost certifikata se gasi po isteku jedne godine.

## **5 Prigovor**

Kandidati mogu poslati HUUP-CERT-u pismeni prigovor ukoliko smatraju da za to postoje razlozi u sljedećim slučajevima:

- negativne odluke ispitivača vezano na pristup pojedinim koracima u postupku,
- neizdavanja certifikata,
- neprodužavanju valjanosti certifikata.

Prigovor se dostavlja u roku od četiri tjedna.